**Практическая работа №3**

1. Риски, которые могут возникнуть при разработке программного продукта (ПП) «Свадебный салон»:

* риски плохого взаимодействия с заказчиком и исполнителем;
* риски управления проектом;
* риски недостаточной осведомленности управляющего проектом;
* риски планирования;
* риски отсутствия системы контроля;
* риск появления новых требований;
* риск противоречивости в требованиях;
* риски неправильно определённых системных требований;
* риски использования нестабильных технологий;
* риски сложности проекта;
* риск низкой продуктивности;
* риск смены сотрудников;
* риски хищения исходного кода;
* риски нарушения закона об авторском праве.



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Риск | Способ устранения | Последствия связанные с не устранением риска |
| Риск плохого взаимодействия с заказчиком и исполнителем | * регулярные встречи и обсуждения; * использование средств визуализации; * участие заказчика в процессе разработки. | * несоответствие ожиданий заказчика; * задержка в сроках; * ухудшение отношений |
| Риски управления проектом | * обеспечение подготовки и опыта управленческого персонала; * регулярный мониторинг и анализ прогресса проекта; | * задержки в сроках; * перерасход бюджета; * неудовлетворенность заказчика; * потеря доверия к проектному менеджменту. |
| Риски недостаточной осведомленности управляющего проектом | * проведение регулярных обзоров состояния проекта; * обучение управляющего проектом и его команды. | * неполная информированность управляющего может привести к неправильным решениям; * недооценке рисков и управленческим ошибкам. |
| Риски отсутствия системы контроля | * внедрение системы мониторинга и контроля; * обучение персонала использованию системы. | * потеря контроля над процессами; * несвоевременное выявление проблем; * реакция на проблемы в кризисной ситуации. |
| Риск появления новых требований | * внедрение эффективной системы управления изменениями; * четкое документирование и согласование требований. | * задержки в сроках; * дополнительные расходы; * неудовлетворенность заказчика, изменение фокуса проекта. |
| Риск противоречивости в требованиях | * регулярные встречи с заказчиком для уточнения требований; * использование визуализации для более ясного понимания. | * недопонимание требований, создание продукта; * не соответствующего ожиданиям; * возможные конфликты с заказчиком. |
| Риски неправильно определённых системных требований | * тщательный анализ требований в начальной стадии; * вовлечение экспертов и заказчика в процесс формулировки требований. | * некорректное проектирование системы; * дополнительные трудозатраты на исправление ошибок; * недовольство заказчика. |
| Риски использования нестабильных технологий | * оценка стабильности технологий перед их применением; * использование проверенных технологий. | * оценка стабильности технологий перед их применением; * использование проверенных технологий. |
| Риски сложности проекта | * разделение проекта на более мелкие этапы. | * затяжные сроки выполнения; * перерасход бюджета; * возможные ошибки из-за сложности процессов и взаимосвязей. |
| Риск низкой продуктивности | * разработка реалистичного плана проекта с учетом ресурсов; * внедрение методов мотивации персонала. | * задержки в сроках; * перерасход бюджета; * потеря мотивации персонала; * недовольство заказчика; * снижение качества продукта. |
| Риск смены сотрудников | * создание условий для комфортной рабочей среды; * оценка уровня удовлетворенности персонала. | * потеря опыта и знаний; * перерасход времени на адаптацию новых сотрудников; * риск прерывания работы проекта. |
| Риски хищения исходного кода | * установка строгих политик безопасности и конфиденциальности; * ограничение доступа к коду. | * потеря конфиденциальности; * неконтролируемое использование кода; * ущерб репутации; * возможные правовые последствия. |
| Риски нарушения закона об авторском праве | * проверка источников кода на соответствие авторским правам; * соблюдение законодательства при использовании сторонних ресурсов. | * юридические преследования; * штрафы; * ущерб репутации; * возможные последствия для продукта и компании; * закрытие проекта. |

Таблица 3 – Риски разработки программного обеспечения

1. Риски можно минимизировать путем эффективного анализа рисков и своевременного устранения как рисков, так и последствий.